



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Самарский государственный технический университет»

УТВЕРЖДЕНО

Решением ученого совета  
протокол № 7 от 27.02.2023

Председатель ученого совета,  
ректор университета



  
Д.Е. Быков  
2023 г.

ПОЛОЖЕНИЕ

«О подготовке и защите выпускной квалификационной работы в формате «Стартап как диплом» в ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»

Л-830, 27.02.2023

номер, дата введения

Самара, 2023

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Самарский государственный технический университет"**

**Лист согласования**

**Наименование**

Положение № 02389 от 16.02.2023

**Описание**

Согласование комиссии по нормотворческой деятельности при ученом совете СамГТУ. ПОЛОЖЕНИЕ «О подготовке и защите выпускной квалификационной работы в формате «Стартап как диплом» в ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»

**Инициатор**

Родина Т. Ю., Начальник сектора, Сектор аудита и контроля качества

**Дата начала процесса**

16.02.2023 11:48

**Дата завершения**

20.02.2023 11:24

Должность	Результат	Дата	Пользователь
Проректор по инновационной деятельности	Согласовано	16.02.2023	Савельев К. В.
Советник при ректорате	Согласовано	16.02.2023	Костылева И. Б.
Заведующий кафедрой	Согласовано	20.02.2023	Скопинцева И. В. от имени Трофимов В. Н.
Декан факультета	Согласовано	16.02.2023	Гордеева Т. Е.
Председатель Студенческого совета	Согласовано	17.02.2023	Герейханова Э. Э.
Начальник управления	Согласовано	20.02.2023	Анисимов С. А.
Начальник управления	Согласовано	17.02.2023	Давыдов А. Н.
Начальник управления	Согласовано	17.02.2023	Иванова А. Н.
Начальник управления	Согласовано	16.02.2023	Алонцева Е. А.
Начальник управления	Согласовано	17.02.2023	Лисин С. Л.
Начальник управления	Согласовано	16.02.2023	Васькова Е. Н.
Декан факультета	Согласовано	20.02.2023	Буянова Н. В. от имени Потиевко Н. Д.
Ученый секретарь	Согласовано	17.02.2023	Малиновская Ю. А.

Одобрено комиссией по нормотворческой деятельности при ученом совете СамГТУ протокол № 4 от 17.02.2023

Председатель комиссии А.Н. Иванова

**Настоящее положение является собственностью ФГБОУ ВО «СамГТУ» и не может быть полностью или частично воспроизведено, тиражировано и распространено в качестве официального издания без разрешения ФГБОУ ВО «СамГТУ».**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Самарский государственный технический университет"

Лист согласования

Наименование

Положение № 02418 от 20.02.2023

Описание

ПОЛОЖЕНИЕ «О подготовке и защите выпускной квалификационной работы в формате «Стартап как диплом» в ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»

Инициатор

Ефимова С. А., Директор, Центр инженерного предпринимательства и инноватики

Дата начала процесса

20.02.2023 09:35

Дата завершения

27.02.2023 09:37

Должность	Результат	Дата	Пользователь
Проректор по учебной работе	Согласовано	21.02.2023	Самойлова О. А. от имени Юсупова О. В.
Первый проректор – проректор по научной работе	Согласовано	20.02.2023	Кузнец Е. А. от имени Ненашев М. В.
Председатель	Согласовано	27.02.2023	Франк К. В.
Начальник службы	Согласовано	20.02.2023	Демина М. А.
Проректор по интеграционным проектам	Согласовано	20.02.2023	Еремин А. В.
Начальник управления	Согласовано	20.02.2023	Алонцева Е. А.

Одобрено студенческим советом СамГТУ протокол № 7 от 20.02.2023

Председатель студенческого совета Э.Э. Герейханова

Одобрено комиссией по нормотворческой деятельности при ученом совете СамГТУ протокол № 2 от 17.02.2023

Председатель комиссии А.Н. Иванова

Настоящее положение является собственностью ФГБОУ ВО «СамГТУ» и не может быть полностью или частично воспроизведено, тиражировано и распространено в качестве официального издания без разрешения ФГБОУ ВО «СамГТУ».



## 1. Общие положения

1.1. Данное положение разработано в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», нормативно-правовыми документами Минобрнауки России, Уставом и локальными нормативными актами ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет» (далее – СамГТУ, Университет).

1.2. Настоящее положение устанавливает требования к процедуре подготовки и защиты выпускных квалификационных работ в виде бизнес-проектов (стартапов) при проведении государственной итоговой аттестации по основным образовательным программам высшего образования (бакалавриата, специалитета, магистратуры) в СамГТУ.

1.3. Выпускная квалификационная работа «Стартап как диплом» (далее – ВКРС, ВКР «Стартап как диплом», «Стартап как диплом») представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного и (или) реализуемого одним или несколькими обучающимися (командой стартап-проекта), демонстрирующего уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности, сформированности компетенций, установленных федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования (далее – ФГОС ВО).

1.4. Целями подготовки и защиты ВКРС являются разработка, формализация и развитие стартап-проекта – бизнес-проекта, разработанного и реализуемого в условиях неопределенности и конкурентной среды, направленного на создание нового продукта, технологии или услуги, обладающих потенциалом/перспективами коммерциализации и масштабирования.

1.5. Основные принципы подготовки и защиты ВКРС:

- результаты выполнения работы должны подтвердить освоение выпускниками компетенций, установленных в качестве результатов освоения образовательной программы, включая компетенции в области предпринимательства, и продемонстрировать уровень подготовленности выпускников к самостоятельной профессиональной деятельности;
- в работе должны быть представлены полученные обучающимися (самостоятельно или в составе команды) результаты исследований и разработок, связанные с направлениями научно-технологического развития РФ и обладающие потенциалом коммерциализации;
- работа должна быть основана на фактическом описании результатов индивидуальной и (или) командной деятельности обучающихся в рамках разработанного и (или) находящегося на этапе развития и (или) активно развивающегося бизнес-проекта (стартапа).

1.6. Экосистема СамГТУ, предназначенная для развития практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите ВКР «Стартап как диплом», включает процессы и мероприятия, реализуемые в соответствии с Положением «О проектной деятельности обучающихся ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»» на протяжении всего периода обучения студента.



## 2. Отбор проектов для защиты ВКР «Стартап как диплом»

2.1. Отбор проектов для подготовки и защиты ВКРС осуществляется экспертной комиссией по результатам рассмотрения и оценки заявок обучающихся и проводится в несколько этапов в течение каждого учебного года.

2.2. Этап «Заочный отбор заявок» проводится с сентября по октябрь и включает:

2.2.1. Прием заявок обучающихся Центром инженерного предпринимательства и инноватики.. Примерная форма заявки представлена в приложении 1.

2.2.2. Проверка полного соответствия заявки формальным критериям и требованиям для участия в защите ВКР «Стартап как диплом». Оценка заявок проводится по следующим критериям на основе 5-балльной шкалы оценивания (где 0 – обоснование отсутствует, 5 – обоснование максимально полное): обоснована актуальность проекта и отражен четкий прикладной характер; обоснована практическая реализуемость проекта.

Обучающийся (несколько обучающихся, подавших совместную заявку) по результатам заседания экспертной комиссии (заседание 1) на основании протокола считается прошедшим этап заочного отбора, если совокупная средневзвешенная оценка всех членов экспертной комиссии составляет не менее 4 баллов.

Обучающиеся, прошедшие этап заочного отбора, рекомендуются к участию в акселерационной программе.

2.3. Этап «Очный отбор бизнес-проектов» проводится с ноября по январь и включает:

2.3.1. Участие обучающегося (команды проекта) в акселерационной программе (с ноября по декабрь), которая обеспечивает ускоренное развитие бизнес-проектов (стартапов) различной направленности на любых стадиях жизненного цикла (далее - акселератор). По результатам акселератора обучающийся и (или) проектная команда представляют презентацию бизнес-проекта на заседании экспертной комиссии (заседание 2). Примерная структура презентации включает следующие слайды: название проекта/проблема/задача, цель, описание актуальности, целевая аудитория, решение, ожидаемые результаты, команда проекта (при наличии), контакты. По результатам защиты определяются проекты-лидеры акселератора для дальнейшей подготовки ВКРС.

2.3.2. Проекты-лидеры акселератора проходят процедуру экспертно-аналитической оценки готовности проекта и проектной команды к верификации как стартап по результатам представления паспорта проекта (приложение 2) и публичной презентации бизнес-проекта (январь) на заседании экспертной комиссии (заседание 3).

Верификация проектов с последующим решением о допуске к подготовке ВКРС и предзащите проводится на основании следующих критериев верификации (по 5-балльной шкале оценивания):

- техническая реализуемость проекта;
- продукт (результат) проекта (описание, характеристики, сравнение с аналогами);
- оценка целевого рынка и потенциальные потребители;
- наличие бизнес-модели;
- расчет необходимого объема инвестиций;
- наличие партнера проекта и/или источников финансирования;



– перспективы коммерциализации.

Решение о допуске стартап-проекта к предзащите принимается в случае, если совокупная средневзвешенная оценка всех членов экспертной комиссии составляет не менее 4,5 баллов.

2.4. Этап «Подготовка к предзащите ВКРС» проводится в период с февраля по май и включает:

2.4.1. Сопровождение стартап-проекта до предзащиты ВКРС экспертами из состава экспертной комиссии и доработка паспорта проекта по результатам консультаций экспертов (с февраля по март).

2.4.2. Представление доклада с презентацией проекта на заседании экспертной комиссии (заседание 4), по результатам которого принимается решение о возможности или отказе в защите ВКРС (апрель).

В случае положительного решения стартап-проект рекомендуется к защите на заседании государственной экзаменационной комиссии (ГЭК). Решение о представлении к защите принимается в случае, если стартап-проект набрал по результатам предзащиты не менее 4,75 баллов совокупной средневзвешенной оценки всех членов экспертной комиссии

2.4.3. Подготовка необходимых документов для защиты ВКРС при поддержке Центра инженерного предпринимательства и инноватики (далее – ЦИПИ) (май).

### **3. Экспертная комиссия**

3.1. Экспертные комиссии формируются дирекцией ЦИПИ отдельно в головном вузе и в филиалах. Состав экспертных комиссий утверждается на учебный год приказом ректора университета по представлению директора ЦИПИ.

3.2. Задачами экспертной комиссии являются:

- заочный отбор заявок обучающихся к участию в защите ВКРС и акселерационной программе;
- верификация бизнес-проектов обучающихся на этапе очного отбора по результатам презентации в рамках акселерационной программы и на этапе предзащиты ВКРС;
- экспертиза и консультационное сопровождение стартап-проектов;
- участие в заседаниях государственных экзаменационных комиссий по защите ВКРС обучающихся в соответствии с локальными нормативно-правовыми актами университета.

3.3. В состав экспертной комиссии включаются ведущие преподаватели-практики, штатные научно-педагогические работники, руководители и (или) работники ЦИПИ, Центра проектного обучения (далее – ЦПО), иных подразделений, обеспечивающих развитие проектной, инновационной, научно-исследовательской деятельности обучающихся, а также представители бизнеса, венчурных компаний, акселераторов / бизнес-инкубаторов, государственных и (или) муниципальных структур поддержки малого и среднего предпринимательства.

3.4. Члены экспертной комиссии должны соответствовать как минимум 1 (одному) из следующих требований:

- не менее 3 (трех) лет стажа преподавательской деятельности в области



предпринимательства, инноватики, управления проектами;

- успешный опыт практической работы в профессиональной сфере, связанной с предпринимательством в инновационной, проектной, исследовательской деятельности;
- наличие публикаций по предпринимательству, инновационной, проектной, исследовательской деятельности.

3.5. Представители бизнеса в составе экспертной комиссии должны иметь опыт ведения предпринимательской деятельности не менее 5 лет и (или) иметь опыт работы в государственных или муниципальных структурах поддержки малого и среднего предпринимательства на руководящей должности не менее 2 лет или на должности специалиста – не менее 3 лет.

3.6. Общая численность экспертной комиссии составляет не более 15 человек. В состав экспертной комиссии могут быть включены не более 3 (трех) представителей от одного факультета/института/ВБШ.

3.7. На период работы экспертной комиссии для обеспечения ее работы назначается секретарь комиссии из числа сотрудников ЦИПИ, который не входит в ее состав. Секретарь экспертной комиссии ведет протоколы заседаний комиссии, представляет необходимые материалы в структурные подразделения, в которых осуществляется выполнение обучающимися ВКРС.

#### **4. Требования к структуре ВКР «Стартап как диплом»**

4.1. Базовые требования к ВКРС должны соответствовать требованиям, установленным к академической ВКР в соответствии с программой государственной итоговой аттестации (далее – ГИА), утвержденной нормативным актом университета, регламентирующим порядок проведения ГИА по программам высшего образования.

4.2. Дополнительные требования к подготовке ВКРС включают:

- число участников стартап-проекта (не более пяти человек);
- новизна стартап-проекта;
- технологичность и наукоемкость стартап-проекта;
- уникальная идея бизнес стартап-проекта;
- наличие потенциала развития стартап-проекта;
- минимальные стартовые затраты стартап-проекта;
- быстрый рост стартап-проекта;
- перспективы коммерциализации стартап-проекта;
- масштабируемость стартап-проекта.

4.3. В случае подготовки и защиты ВКРС по результатам проекта, выполненного проектной командой (несколькими обучающимися), информация по тексту работы формируется следующим образом:

- в первом разделе ВКРС обучающиеся – участники проектной команды, выходящие на защиту ВКРС, представляют общее описание проекта, включающее основные понятия, описания внешних трендов и рынка (целевой аудитории), разработанного продукта и (или) технологии, бизнес-модель, финансовый план и потенциал масштабирования /



продвижения проекта;

- во втором разделе ВКРС каждый обучающийся – участник проектной команды представляет результаты индивидуальной работы в проекте в соответствии с выданным ему заданием на ВКР.

4.4. Примерная структура ВКРС приведена в приложении 3.

## **5. Особенности защиты ВКР «Стартап как диплом»**

5.1. Для проведения защиты ВКРС дополнительно формируются ГЭК с участием членов экспертной комиссии (раздел 3 настоящего Положения) по направлению (ям) подготовки, на которых завершают обучение члены команды стартапа, планируемого для представления к защите. Состав ГЭК формируется в установленном порядке и включает председателя и не менее 4 членов указанной комиссии. Члены ГЭК являются ведущими специалистами – представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности и (или) представителями профессорско-преподавательского состава Университета (иных организаций) и (или) к научным работникам Университета (иных организаций) и имеют ученое звание и (или) ученую степень. Доля лиц, являющихся ведущими специалистами – представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности (включая председателя государственной экзаменационной комиссии (экзаменационной комиссии)), в общем числе лиц, входящих в состав государственной экзаменационной комиссии (экзаменационной комиссии), должна составлять не менее 70 процентов.

5.2. Обучающиеся – участники стартап-проекта представляют общее выступление, включающее общее описание проекта и индивидуальный вклад каждого члена команды.

5.3. В случае выполнения ВКРС обучающимися одной выпускающей кафедры, где каждый обучающийся команды защищает свою часть выполненной работы, секретарь ГЭК после защиты передает ВКР на бумажном носителе на выпускающую кафедру.

5.4. В случае, если ВКРС носит междисциплинарный характер, имеет разный состав ГЭК и обучающиеся выпускающих кафедр защищают только свою часть выполненной работы, секретарь ГЭК после защиты передает ВКР на бумажном носителе на выпускающую кафедру, с указанием в ней только обучающегося соответствующей выпускающей кафедры, закрепленного руководителя и консультантов ВКР.

5.5. При защите ВКР «Стартап как диплом» обучающиеся должны подготовить презентацию стартап-проекта, объем которой должен быть не более 10-15 слайдов. Примерная структура презентации представлена в приложении 4.

## **6. Интеллектуальные права и коммерческая тайна**

6.1. Ответственность за сохранение сведений любого характера, в том числе, результаты бизнес-проектов, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность и могут составлять коммерческую тайну, несут авторы проекта.



6.2. В случае проявления признаков патентоспособности результатов интеллектуальной деятельности (далее – РИД), полученных при выполнении ВКРС, определяется отношение результатов деятельности к университету.

6.3. Если РИД получены с использованием денежных, технических или иных материальных средств университета, то право на получение патента и исключительное право на такое изобретение, полезную модель или промышленный образец принадлежит университету. Поддержание и прекращение правовой охраны, в том числе о государственной регистрации указанных результатов или их частей в федеральном органе исполнительной власти по интеллектуальной собственности и федеральном органе исполнительной власти по селекционным достижениям, и о принятии мер правовой защиты несет университет.

При регистрации РИД правообладателем является университет, указываются фактические автор (авторы) РИД.

6.4. Если РИД получены обучающимся во время процесса обучения, то исключительное право на них принадлежит университету, если договором между обучающимся и университетом не предусмотрено иное. Регистрация прав на РИД осуществляется в соответствии с порядком, действующим в университете.

6.5. Если РИД созданы с использованием интеллектуальной собственности университета, то до защиты проекта должна быть заключена безвозмездная простая лицензия на их использование для нужд университета на весь срок действия исключительного права либо возмещения расходов университета, понесенного им в связи с созданием РИД.

6.6. Если автор (авторы) являются патентообладателем РИД, используемых в ВКРС, лично и претендует на поддержку университета, то между автором и университетом заключается безвозмездный лицензионный договор.

## **7. Заключительные положения**

7.1. Настоящее Положение вступает в юридическую силу с момента утверждения ученым советом Университета.

7.2. Дополнения и изменения в настоящее Положение принимаются решением ученого совета Университета.

7.3. В случаях, не предусмотренных настоящим Положением, должностные лица руководствуются законодательством Российской Федерации, нормативными актами Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Уставом СамГТУ и другими локальными нормативными актами СамГТУ.

7.4. Положение по вступлении его в юридическую силу действует без определения срока или до принятия нового Положения.

## Примерная Форма заявки для участия в программе «Стартап как диплом»

Сведения о заявителе<sup>1</sup>

1. ФИО полностью	
2. E-mail	
3. Телефон	
4. Институт/факультет/ВБШ	
5. Выпускающая кафедра	
6. Направление подготовки	
7. Номер группы	
8. Опишите бизнес-идею вашего проекта (описание коммерческого потенциала продукта стартапа прилагается)	
9. Предполагаемый руководитель ВКР	

Описание коммерческого потенциала продукта бизнес-проекта<sup>2</sup>

№	Наименование	Информация по бизнес-проекту
1	Наименование бизнес-проекта	
2	Описание проблемы	
3	Описание продукта, включая описание функционального назначения и основных потребительских качеств	
4	Описание рынка, включая результат обзора и анализа современного состояния и перспектив развития рынка, его развития, динамики роста, описание основных сегментов	
5	Описание потенциального потребителя	

<sup>1</sup> Заполняются на каждого участника команды стартапа.

<sup>2</sup> Заполняется однократно на всех участников команды стартапа.



6	Описание аналогов, включая приведение конкурентных преимуществ	
7	Описание бизнес-модели стартапа	
8	Описание потенциальных рисков	
9	Используемые информационные источники и методики анализа/расчетов	

## ПАСПОРТ СТАРТАП-ПРОЕКТА

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

1. Общая информация о стартап-проекте	
Название стартап-проекта	
Число участников стартап-проекта	
Команда стартап-проекта	1. 2.
Новизна стартап-проекта	
Технологическое направление	
Описание стартап-проекта (технология/ услуга/продукт)	
Актуальность стартап-проекта (описание проблемы и решения проблемы)	
Наличие потенциала развития стартап-проекта (описание)	
Минимальные стартовые затраты для проведения стартап-проекта (объем и сроки)	
Быстрый рост стартап-проекта (да/нет, в случае ответа «да» указать предполагаемые сроки)	
Перспективы коммерциализации стартап-проекта (перечислить основные)	
Бизнес-модель стартап-проекта (как вы планируете зарабатывать посредством реализации данного проекта)	
Обоснование соответствия идеи технологическому направлению (описание основных технологических параметров)	
Масштабируемость стартап- проекта (модель)	



2. Порядок и структура финансирования	
Предполагаемый объем финансового обеспечения	_____ рублей
Предполагаемые источники финансирования	Гранты, инвесторы, ВУЗы, стартовые продажи
Оценка потенциала «рынка» и рентабельности проекта	Используя оптимальное программное обеспечение можно повысить актуальность знаний более чем на 50%. Окупаемость проекта рассчитана на 1-2 года.

3. Команда стартап- проекта				
Ф.И.О.	Должность (роль)	Контакты	Выполняемые работы в Проекте	Образование/ опыт работы

## Примерная структура ВКР «Стартап как диплом»

Структура ВКР «Стартап как диплом» включает в себя следующие разделы:

### 1. Введение

Резюме стартап-проекта (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартап-проекта):

- название стартап-проекта;
- цели и стратегия стартап-проекта;
- уникальность продукта (технологии или услуги);
- предполагаемые результаты стартап-проекта;
- горизонт расчета результатов стартап-проекта;
- источники и условия финансирования стартап-проекта;
- наличие интеллектуальной собственности (лицензии, патенты, ноу-хау, авторские права и т. п.);

- интегральные показатели экономической эффективности стартап-проекта;
- риски проведения стартап-проекта;
- потенциал стартап-проекта.

### 2. Основная часть

#### 1) Методология разработки стартап-проекта:

– анализ рынка и обоснование актуальности выбора темы/проблемы, на решение которой направлен стартап-проект;

- описание и обоснование выбора методологии разработки стартап-проекта.

#### 2) Бизнес-модель и бизнес-план стартап-проекта:

– общая характеристика стартап-проекта и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (технологии или услуги); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух — пяти лет);

– описание продукта (технологии или услуги) (предоставляется информация о продукте (технологии или услуге), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать наименование продукта (технологии или услуги); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность продукта (технологии или услуги); наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и (или) реализации; наличие сертификата качества (при его наличии); экологическую безопасность; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии); утилизацию отходов (при наличии).

Оптимальным будет включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (технологии или услуге);

– маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (технологии или услуги) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны субъекта хозяйствования;



потребители продукции; требования потребителей к продукции и возможности субъекта хозяйствования по их соблюдению; MVP (минимально жизнеспособный продукт); SWOT-анализ, стратегия рекламы и продвижения продукта (технологии или услуги);

– производственный план (в этом разделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукции, калькуляция себестоимости продукции, смета текущих затрат на производство. Здесь описываются существующие и предполагаемые процедуры и средства, необходимые для выпускаемой технологии, продукции или предоставляемых услуг. Примерная структура данной части: географическое положение предприятия, транспортные пути, наличие коммуникаций; технологии производства; объем производства; кадровое обеспечение; экологичность производства и безопасность работающих; заработная плата и другие расходы на персонал; потребность в площадях; затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

– организационный план (структура: организационно-правовая форма собственности стартап-проекта; организационная структура (описание команды стартап-проекта, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап-проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет потребности в финансировании (смета затрат на стартап-проект); определение источника и условий финансирования стартап-проекта);

– финансовый план (комплексная финансовая модель стартап-проекта, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом OPEX (операционные затраты), CAPEX (капитальные затраты) и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

– направленность, эффективность и конкурентоспособность стартап-проекта (указанный раздел должен раскрывать оценку проекта, его эффективность и направленность; оценку по методу DCF; инвестиционные показатели окупаемости стартап-проекта; прогнозируемые показатели эффективности стартап-проекта);

– риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств. Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица рисков, разработан сценарий стартап-проекта).

### 3. Заключение

В заключении должны содержаться результаты реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и (или) перспективы его развития.

### 4. Список использованных источников и литературы

Оформляется в соответствии с требованиями, установленными локальными нормативными актами образовательной организации.

### 5. Приложения

В приложениях следует отражать:

- 1) Полную информацию о компании (регистрационные документы и пр.).
- 2) Фотографии, чертежи, патентную информацию о продукции.
- 3) Результаты маркетинговых исследований.
- 4) Фотографии и схемы предприятия.

- 5) Схемы по организационной структуре предприятия.
- 6) Финансово-экономические расчеты (таблицы, графики).
- 7) Нормативные документы и законодательные акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.



### Примерная структура презентации для защиты ВКРС

1. Представление стартап-проекта (титульный слайд) (кроме названия на слайде также размещаются логотип стартап-проекта, описание и слоган стартап-проекта).
2. Проблема (краткое описание существующей на рынке проблемы, которую должен решить данный стартап-проект) (актуальность проблемы должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными).
3. Решение (предлагается обоснование для решения проблемы, дается описание продукта (технологии или услуги) с целью реализации стартап-проекта).
4. Продукт (описание конкретных продуктов (технологий или услуг), которые продает бизнес. Если это материальный продукт или технология, необходимо добавить профессиональные фотографии. Можно включить изображения отдельных компонентов или вид в разрезе, чтобы подробнее рассказать приложении или онлайн-сервис, нужно предоставить скриншоты, отражающие его уникальность).
5. Рост (отражение уровня продаж, основных целей и следующих шагов. Можно включить график с кривой роста).
6. Рынок (указывается, на какой рынок ориентируется стартап-проект. Приводятся данные об объеме и темпах развития рынка в перспективе на несколько лет, а также прогнозные показатели).
7. Анализ конкурентов, их вероятных конкурентных действий и конкурентной среды (указывается информация об основных конкурентах и дается пояснение, по каким показателям создаваемый стартап-проект будет иметь превосходство и какие конкурентные действия следует предпринять для обеспечения конкурентных преимуществ стартап-проекта).
8. Бизнес-модель стартап-проекта (демонстрация схемы организации продаж).
9. Команда стартап-проекта (представление команды и краткая характеристика каждого участника).
10. Финансы (раскрываются комплексная финансовая модель стартап-проекта, план доходов и расходов, расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании стартап-проекта).
11. Инвестиции (указываются в случае необходимости привлечения инвестиций для реализации стартап-проекта).
12. Риски (описание возможных рисков, существующих на рынке, которые могут негативно влиять на успешность проекта: изменение конъюнктуры, появление новых технологий, деятельность конкурентов, уход ключевых сотрудников и т. п. Важно показать, что команда настроена серьезно и не только осведомлена о возможных рисках, но и знает, как справляться с вероятными проблемами).
13. Контактная информация (заключительный слайд) (указывается контактная информация команды-разработчиков стартап-проекта).